

Chaque mois, retrouvez dans cette rubrique **La parole à...**, l'avis d'un grand acteur du secteur des papiers et cartons.

•• Pierre-Yves Corbière, directeur commercial Groupe RDM ••

FAIRE DU CARTON PLAT RECYCLÉ NÉCESSITE ENGAGEMENT ET EXIGENCE

RDM est un producteur de carton plat d'origine italienne qui a pris le virage du carton recyclé il y a quelques années (Liner, GD/GT). En France, il produit à Blendecques dans les Hauts-de-France. Pierre-Yves Corbière, directeur commercial du groupe, explique pourquoi pour tirer le meilleur du recyclé l'union fait la force.

Après l'acquisition du suédois Fiskeby, RDM Group est devenu le premier producteur de carton recyclé en Europe et le plus grand producteur en Italie, en France, aux Pays-Bas, en Scandinavie et dans la péninsule ibérique. Etre les plus grands implique des responsabilités à l'égard de toutes nos parties prenantes. C'est particulièrement vrai dans une période difficile comme celle que nous traversons actuellement. C'est précisément pour garantir la production à nos clients et protéger ainsi notre entreprise que nous avons adopté, il y a plusieurs années, le concept « Multi-Mill ».

Cela signifie qu'il nous est possible de fabriquer des produits similaires dans plusieurs usines, garantissant à nos clients un approvisionnement indépendant du site de production, de manière flexible et ponctuelle. Les spécifications doivent être similaires, bien sûr, mais ce n'est que la partie « physique » de l'usine multiple. Nous devons également aligner tous les services entre les usines : certifications, tolérances, conditions de paiement... Avec 10 usines, c'est un processus ardu mais également passionnant !

GARANTIR LE MÊME PRODUIT ET LE MÊME SERVICE PARTOUT

Les avantages sont évidents : flexibilité des opérations, respect des délais de livraison, plus grande proximité avec les clients et sécurité de

l'approvisionnement, atténuation de la volatilité pouvant résulter des variations de la demande sur les marchés et des tonnes produites dans les différentes usines. Bien entendu, le concept Multi-Mill est particulièrement adapté aux produits de la même catégorie. Le groupe RDM fabrique essentiellement deux catégories de produits. Tout d'abord, le WLC (White Lined Chipboard) produit dans 7 de nos usines : c'est le carton couché pour les emballages fabriqués à partir de fibres recyclées. Nous avons récemment ajouté l'usine de Fiskeby à la famille, ce qui apporte avec le Multiboard, un carton de haute performance qui élargit notre offre et permettra d'aborder de nouveaux marchés.

Ensuite, le carton compact et graphique, produit dans trois usines et vendu sous la marque Eska : il s'agit d'un carton de grammage et d'épaisseur élevés, bien adapté aux produits spécialisés, aux emballages de luxe et au marché de l'édition. Le carton compact représente un segment de premier plan dans le monde entier, y compris aux États-Unis et en Asie. Le commun dénominateur entre ces catégories de produits et toutes les usines que nous possédons est la durabilité. Le carton de RDM Group est entièrement recyclable et conçu pour être réintégré dans le cercle vertueux de l'économie circulaire. Les produits de RDM Group sont en



Pierre-Yves Corbière a pris la direction commerciale du groupe RDM en juin 2020. Le groupe RDM, dirigé par Michele Bianchi, réalise un CA de 1,22 milliard d'euros et emploie 2300 personnes dans 10 usines et 4 centres de découpe pour une production totale de carton plat de 1,470 millions de tonnes.

effet conçus pour être renouvelables, recyclables et recyclés. 95 % des matières premières à base de fibres proviennent du papier à recycler, et plus de 85 % de tous les matériaux utilisés proviennent de sources renouvelables. C'est une caractéristique appréciée par le marché, par les consommateurs et par toutes les parties prenantes auxquelles nous nous adressons.

Pierre-Yves Corbière